PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HÁJ 2024 – 2030

Mgr. Florián Emödi

2024

Obec	**Obec Háj**
Zadávateľ tvorby stratégie	**Obec Háj**
Identifikácia územnej/-ných samospráv/-y, pre ktorý/-é sa dokument spracováva	**Obec Háj**
Plánovacie obdobie	2024 - 2030
Navrhovaný/menovaný gestor spracovania PHRSR a jeho kontaktné údaje	Július Farkas, starosta obce Háj Obec Háj, Háj 112, 044 02 Turňa nad Bodvou obechaj@belasa.net
Navrhovaný/menovaný koordinátor prípravných prác spracovania PHRSR a jeho kontaktné údaje	Mgr. Florián Emödi Lipovník 210, 049 42 Drnava florian.emodi.10@gmail.com
Členovia prípravného tímu/spracovatelia vstupnej správy	Mgr. Florián Emödi Lipovník 210, 049 42 Drnava florian.emodi.10@gmail.com

OBSAH:

1. ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU ..... - 5 -
1.1. INŠTITUCIONÁLNE VÝCHODISKÁ ..... - 5 -
1.1.1. LEGISLATÍVA UPRAVUJÚCA TVORBU A IMPLEMENTÁCIU PHRSR ..... - 5 -
1.1.2. ROZHODOVACIE KOMPETENCIE V OBLASTI TVORBY A IMPLEMENTÁCIE PHRSR ..... - 5 -
1.1.3. PARTNERI ..... - 5 -
1.2. OBSAHOVÉ VÝCHODISKÁ ..... - 6 -
1.2.1. ZDÔVODNENIE POTREBY SPRACOVANIA PHRSR ..... - 6 -
1.2.2. DEFINÍCIA ÚZEMIA PRE SPRACOVANIE PHRSR A ÚZEMNEJ ŠTRUKTURÁCIE STRATÉGIE PHRSR ..... - 7 -
1.2.3. RELEVANTNÉ VSTUPY Z NADRADENÝCH PROGRAMOVÝCH A STRATEGICKÝCH DOKUMENTOV ..... - 7 -
1.2.4. INFORMÁCIA O PROCESE PARTICIPATÍVNEJ TVORBY PHRSR ..... - 9 -
2. ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ ..... - 11 -
2.1 ZHODNOTENIE IMPLEMENTÁCIE DOTERAJŠÍCH STRATÉGIÍ ..... - 11 -
2.2. KĽÚČOVÉ TRENDY VÝVOJA, AK BY SA STRATÉGIA PHRSR NEIMPLEMENTOVALA ..... - 13 -
2.3. IDENTIFIKÁCIA VNÚTORNÝCH POTENCIÁLOV, VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV ..... - 14 -
2.4. IDENTIFIKÁCIA VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV Z VONKAJŠIEHO PROSTREDIA ..... - 15 -
2.5. VÝSTUPY SWOT ANALÝZY PRE VOĽBU TYPU STRATÉGIE ..... - 16 -
2.6. VÝSTUP BENCHMARKINGU V KONTEXTE ŠIRŠIEHO ÚZEMIA ..... - 17 -
2.7. IDENTIFIKÁCIA DISPARÍT A FAKTOROV ROZVOJA ..... - 18 -
2.8. STROM VÝZIEV A PROBLÉMOV ..... - 19 -
3. ROZVOJOVÁ STRATÉGIA ..... - 20 -
3.1. VÍZIA ROZVOJA A HLAVNÝ CIEĽ ..... - 20 -
3.2. ŠTRUKTÚRA PRIORÍT A ICH VÄZBY ..... - 20 -
3.3. SYSTÉM CIEĽOV, ICH SÚVISLOSTI, INDIKÁTOROV A STROM CIEĽOV ..... - 21 -
3.3.1. PREHĽAD STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV VO VÄZBE NA HLAVNÝ CIEĽ A PRIORITY ..... - 21 -
3.3.2. DETAILNÝ POPIS STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV A ZAPOJENIA PARTNEROV PRE IMPLEMENTÁCIU PHRSR ..... - 22 -
3.4. STRATEGICKÝ PRÍSTUP PRE DOSIAHNUTIE VÍZIE A HLAVNÉHO CIEĽA, PRIORÍT A SYSTÉMU CIEĽOV PHRSR ..... - 29 -

3.5. PARTNERI PRE IMPLEMENTÁCIU PHRSR A STRATÉGIA ICH ZAPOJENIA ..... - 30 -
4. IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA ..... - 31 -
4.1. NÁSTROJE NA IMPLEMENTÁCIU STRATÉGIE ..... - 31 -
4.2. POSTUP PRI IMPLEMENTÁCII PHRSR ..... - 38 -
4.3. SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA NAPĹŇANIA PHRSR ..... - 40 -
5. PLÁN VYUŽITIA ZDROJOV VRÁTANE FINANČNÉHO PLÁNU ..... - 43 -
6. RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA ..... - 45 -
7. RIADENIE IMPLEMENTÁCIE ..... - 46 -
7.1. ZÁKLADNÁ RIADIACA ŠTRUKTÚRA IMPLEMENTÁCIE STRATÉGIE ..... - 46 -
8. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHRSR ..... - 47 -
8.1. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHRSR PRE NADRADENÉ A NIŽŠIE ÚROVNE STRATEGICKÉHO RIADENIA ..... - 47 -
8.2. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY PRE PARTNERSKÉ A SPOLUPRACUJÚCE SUBJEKTY ..... - 47 -
8.3. ZÁVEREČNÁ SPRÁVA ..... - 48 -
9. POUZITÁ LITERATÚRA ..... - 50 -
10. ZOZNAM PRÍLOH ..... - 52 -

1. ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU

1.1. INŠTITUCIONÁLNE VÝCHODISKÁ

1.1.1. LEGISLATÍVA UPRAVUJÚCA TVORBU A IMPLEMENTÁCIU PHRSR

V zmysle zákona č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov (ďalej len zákon o podpore regionálneho rozvoja) sa rozvoj obcí uskutočňuje na základe Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obcí. Obec na všestranný rozvoj svojho územia a zabezpečenia potrieb jeho obyvateľov pri výkone samosprávy vypracúva, schvaľuje a pravidelne zabezpečuje a vyhodnocuje plnenie PHRSR. Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce je strednodobým rozvojovým dokumentom. Je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii, zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušnej VÚC a korešponduje so záväznou časťou územnoplánovacej dokumentácie obcí. PHRSR je pre rozvoj obcí veľmi dôležitým dokumentom aj z toho dôvodu, že v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja je schválenie Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja podmienkou na predloženie žiadosti obce o poskytnutie dotácie zo štátneho rozpočtu a z doplnkových zdrojov.

1.1.2. ROZHODOVACIE KOMPETENCIE V OBLASTI TVORBY A IMPLEMENTÁCIE PHRSR

V súlade so zákonom o podpore regionálneho rozvoja tento PHRSR schvaľuje obecné zastupiteľstvo (ďalej OZ), pozostávajúci zo starostu a poslancov OZ.

1.1.3. PARTNERI

V zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja PHRSR sa vypracúva pri uplatnení partnerstva. Pri identifikácii kľúčových partnerov pre spracovanie a implementáciu PHRSR vychádzame z troch druhov zapájania sa:

Dotknutá verejnosť – Obyvatelia obce - fyzické osoby staršie ako 18 rokov, resp. právnické osoby a občianske iniciatívy so sídlom v obci tvorené fyzickými osobami staršími, ako 18

rokov, ktoré majú záujem, alebo môžu mať záujem o prípravu PHRSR pred jeho schválením. Táto dotknutá verejnosť má právo zúčastniť sa prípravy a posudzovania vplyvov PHRSR, a to až do jeho schválenia, vrátane práva podať písomne stanovisko, zúčastniť sa na konzultáciách a verejnom prerokovaní PHRSR.

Hlavní aktéri rozvoja – Aktéri rozvoja obce – subjekty, ktoré zohrávajú akúkoľvek úlohu v rozvoji obce, bez ohľadu na ich záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHRSR a jeho implementácii. Za aktéra rozvoja považujeme Radu partnerstva, nakoľko o podpore projektov, ktoré budú predkladať obce, mestá a VÚC už nebudú rozhodovať riadiace orgány na ministerstvách, ale priamo zástupcovia regionálnej a miestnej územnej samosprávy, štátnej správy a sociálnoekonomickí partneri, ktorí sú združení v takzvaných Radách partnerstva. Rada partnerstva pre KSK na roky 2021-2027 bola založená na základe článku 5 nariadenia Európskeho parlamentu a Rady EÚ č. 1303/2013 zo 17.decembra 2013 a v súlade s § 2 písm. g) zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja zabezpečuje hospodársky, sociálny a územný rozvoj Košického kraja s ohľadom na udržateľný rozvoj.

Hlavní sociálno-ekonomickí partneri – subjekty (fyzické a právnické osoby), ktoré sú aktívne pri cieľavedomom rozvoji obce a majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHRSR a jeho implementácii, teda sú pri nich partnermi verejného sektora.

1.2. OBSAHOVÉ VÝCHODISKÁ

1.2.1. ZDÔVODNENIE POTREBY SPRACOVANIA PHRSR

Prehľad impulzov pre tvorbu PHRSR:

- koniec programovacieho obdobia, na ktoré bol vypracovaný a schválený predchádzajúci PHRSR obce (2016 – 2023),
- legislatívne dôvody – povinnosti vyplývajúce z aktualizácie zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov,
- zmeny vonkajších podmienok rozvoja – nové koncepčné rámce pre tvorbu a implementáciu stratégie (Agenda 2030, Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027, nová národná stratégia regionálneho a územného rozvoja Slovenskej republiky: Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030),

- zabezpečenie súladu strategického dokumentu obce s novou Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja pre programové obdobie po roku 2023.

Prehľad identifikovaných výziev, problémov pre tvorbu PHRSR:

- nedobudovaná infraštruktúra obce, resp. jej nevyhovujúci stav v súčasnej dobe,
- nedostatočné využitie existujúceho rozvojového potenciálu, či už zo strany sociálneho zabezpečenia alebo cestovného ruchu
- problém nezamestnanosti v obciach a okolí

1.2.2. DEFINÍCIA ÚZEMIA PRE SPRACOVANIE PHRSR A ÚZEMNEJ ŠTRUKTURÁCIE STRATÉGIE PHRSR

PHRSR je spracovaný pre územie obce Háj, ktorá je samostatným územným samosprávnym a správnym celkom Slovenskej republiky a ktorá svoje samosprávne kompetencie vykonáva samostatne podľa zákona SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení. Nachádza sa na východnom Slovensku, na základe územno-správneho členenia patrí do okresu Košice - okolie a Košického samosprávneho kraja.

1.2.3. RELEVANTNÉ VSTUPY Z NADRADENÝCH PROGRAMOVÝCH A STRATEGICKÝCH DOKUMENTOV

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Háj je v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v základnom implementačnom dokumente plnenia národných priorít Agendy 2030 pre udržateľný rozvoj Organizácie spojených národov v Slovenskej republike, ktorým je Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030 a ktorá plní úlohu národnej stratégie regionálneho rozvoja SR. PHRSR obce pritom zohľadňuje aj ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušnej VÚC a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie regiónu a obce. PHRSR korešponduje aj s ostatnými programovými a strategickými dokumentmi regionálneho rozvoja na národnej a regionálnej úrovni, ale je v súlade aj s ďalšími rozvojovými dokumentmi obce.

Prehľad kľúčových relevantných vstupov pre tvorbu PHRSR (záväzných, smerných):

Názov dokumentu	Časové zameranie	Subjekt, ktorý dokument obstaral/ schvaľoval	Relevantnosť k spracovávanému PHRSR
Agenda 2030	2015 - 2030	OSN	vysoká miera
Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027	2021 - 2027	EK, Úrad vlády SR	vysoká miera
Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030	2020 - 2030	Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu	vysoká miera
Zelenšie Slovensko - Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030 - Envirostratégia 2030	2021 - 2030	MPŽP SR	vysoká miera
Nízkouhlíková stratégia rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050	2020 - 2030	MPŽP SR	vysoká miera
Východiskový návrh priorít SR pre politiku súdržnosti na programové obdobie 2021 – 2027	2021 - 2027	MIRRI SR	vysoká miera
Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021 – 2030	2021 - 2030	MPSVR SR	vysoká miera
Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019 – 2025	2019 - 2025	MPŽP SR	vysoká miera
PHRSR Košického samosprávneho kraja	2021 - 2027	KSK	vysoká miera
Územný plán regiónu KSK	od 2022	KSK	vysoká miera
Územný plán obce	individuálne	obec	vysoká miera
Program odpadového hospodárstva	individuálne	obec	stredná miera
Komunitný plán sociálnych služieb	individuálne	obec	stredná miera
PHRSR obce	2016 - 2023	obec	nízka miera

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja združenia obce Háj je spracovaný na obdobie 2024 – 2030. Nahrádza Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja združenia obce Háj na roky 2016 - 2023 a integruje sektorové strategické dokumenty obce. Cieľom PHRSR je navrhnúť také smerovanie hospodárskeho a sociálneho rastu obce, ktoré vyjadruje ekonomické a sociálne záujmy občanov a je v súlade so strategickými cieľmi a prioritami štátu, vyššieho územného celku, záujmami ochrany historicko-kultúrneho dedičstva a životného prostredia. Jeho poslaním je zabezpečiť kontinuitu rozvoja obcí bez ohľadu na politickú príslušnosť štatutárneho zástupcu obce a OZ.

1.2.4. INFORMÁCIA O PROCESE PARTICIPATÍVNEJ TVORBY PHRSR

Proces spracovania PHRSR obcí nemôže byť jednorazovou izolovanou činnosťou, ale musí byť súčasťou cyklu strategického riadenia obcí:

- strategické plánovanie,
- programovanie,
- realizácia a jej riadenie (vrátane riadenia zdrojov a finančného manažmentu),
- monitoring a hodnotenie,
- adaptácia stratégie alebo tvorba novej stratégie.

Tento postup zabezpečuje dosiahnutie želaných výsledkov v neustále sa meniacom prostredí. Proces tvorby PHRSR v systéme strategického riadenia integruje rozvojové programové dokumenty tak, aby predstavoval ústrednú časť strategického plánovania zastrešujúcu všetky ostatné plánovacie dokumenty obce. Integrované rozvojové plánovacie dokumenty sú pritom chápané ako dokumenty, ktoré preväzujú, harmonizujú a zastrešujú viaceré oblasti rozvoja obce, ktoré môžu byť predmetom aj samostatných odvetvových strategických dokumentov. Na tvorbe rozvojového programu sa podieľal aj pracovný tím vymenovaný starostom obce. Starosta obce a interný pracovný tím úzko spolupracovali s externým tímom zhotoviteľa dokumentu. Zoznam členov pracovných skupín je uvedený vo Vstupnej správe pre spracovanie strategického dokumentu PHRSR obce Háj 2024 – 2030.

Metodický prístup k riešeniu PHRSR vychádzal z aktuálnej verzie metodickej príručky Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného SMART (inteligentného, rozumného) rozvoja, vydanej Úradom podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu. Proces spracovania PHRSR prebiehal v nasledujúcich fázach:

Fáza/ Krok	Obsah	Začiatok fázy	Koniec fázy	Zodpovedná osoba/partner
1.	Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHRSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác	12/2023	12/2023	Gestor spracovania PHRSR
2.	Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie	12/2023	12/2023	Koordinátor PHRSR
3.	Analytická a prognostická fáza spracovania PHRSR	12/2023	01/2024	Koordinátor PHRSR
4.	Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHRSR	01/2024	02/2024	Koordinátor PHRSR
5.	Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov	01/2024	02/2024	Koordinátor PHRSR
6.	Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR	02/2024	03/2024	Koordinátor PHRSR
7.	Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHRSR	03/2024	03/2024	Gestor spracovania PHRSR

2. ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ

Spracovanie primárnych analýz doterajšieho vývoja a stavu obce je dôležitým krokom v procese tvorby PHRSR. Primárna analýza má identifikovať vnútorné rozvojové potenciály a limity a zároveň prehĺbiť poznanie príčin problémov a obsahu výziev vyplývajúce z vývoja a súčasného stavu územia aj na základe sledovania vývoja štatistických údajov za posledných 10 rokov. Tieto analýzy zahŕňajú problematiku socioekonomickej analýzy, územno-technickej analýzy, prírodno-environmentálnej analýzy zameranej na analýzu prírodného prostredia a inštitucionálno-organizačnej analýzy. Predmetom primárnej analýzy je aj zhodnotenie už plánovaných a realizovaných opatrení, aktivít, projektov, ktoré boli realizované na území, vrátane kritického zhodnotenia dopadov, efektov a efektívnosti, resp. príčin ich nerealizácie. Osobitná pozornosť sa má venovať otázkam súladu jednotlivých parciálnych stratégií a strategických dokumentov. Tiež by súčasťou tejto kritickej analýzy malo byť vyhodnotenie súladu existujúcej územnoplánovacej dokumentácie s aktuálne identifikovanými prioritami a cieľmi rozvoja. Rozpor totiž môže byť dôvodom pre zaradenie aktualizácie resp. spracovanie novej územnoplánovacej dokumentácie. Na základe týchto parciálnych analýz je možné potom identifikovať hlavné faktory a disparity rozvoja. Disparity rozvoja ako kontrasty medzi rozvojovými potenciálmi a stavom resp. limitmi v území sú osobitne dôležité pre identifikáciu resp. spresnenie výziev pre stratégiu.

2.1 ZHODNOTENIE IMPLEMENTÁCIE DOTERAJŠÍCH STRATÉGIÍ

Predchádzajúci PHRSR bol spracovaný na programovacie obdobie 2016 – 2022. Predmetný dokument definoval priority obce v oblasti environmentálnej, sociálnej a hospodárskej. Nasledovná tabuľka uvádza zoznam plánovaných a zrealizovaných projektov/aktivít vrátane termínu realizácie a výšky nákladov (aj podľa jednotlivých zdrojov), ale aj plánovaných a nezrealizovaných projektov/aktivít.

Realizované projekty za obdobie 2016 – 2023

Realizované projekty	Termín realizácie	Náklady celkom v €	Finančné prostriedky podľa zdrojov		
			Rozpočet obce v €	Iné verejné zdroje v €	Úverové zdroje v €
Rekonštrukcia altánkov pri vodopádoch	2016	1 200,00	-	1 200,00	-
Informovanie verejnosti o aktivitách v obci cez elektronické médiá	2021	530,00	530,00	-	-
Tradičný folklórny festival	2016-2018	2 400,00	-	2 400,00	-
Dobudovanie obecného vodovodu a druhého vodojemu	Realizuje sa	211 784,20	13 516,20	198 268,00	-
Vybudovanie parkoviska pri turistickej ubytovni	2019	4 853,64	4 853,64	-	-
Rekonštrukcia a dobudovanie autobusových zastávok	2018	1 200,00	-	1 200,00	-
Rekonštrukcia obecných ciest	2019	49 543,30	-	49 543,30	-
Rekonštrukcia mostov a lávok v obci	2020-2021	3 082,52	2082,52	1 000,00	-
Inštalácia informačných tabúľ v obci	2020	500,00	500,00	-	-
Renovácia obecného cintorína (oplotenie, chodník, brána kovaná, osvetlenie)	2018-2022	6 376,81	5 376,81	1 000,00	-
Rekonštrukcia hasičskej zbrojnice	2022	29 971,13	29 971,13	-	-
Rekonštrukcia verejného osvetlenia a kamerový systém	2020	87 129,36	2 000,00	85129,36	-
Rekonštrukcia obecného domu č. 113	2020	53 616,40	13 616,40	40 000,00	-
Zateplenie OCU	2017	94 736,85	4 736,85	90 000,00	-
Wifi pre Teba	2023	14 992,80	749,64	14 243,16	-
Prestrešenie a úprava vstupu do domu smútku	2023	45 187,20	12 183,20	33 004,00	-
Vytvorenie ubytovacích kapacít v rodinných domoch	neuskutočnené				
Vytvorenie stravovacích zariadení v obci	neuskutočnené				
Odkúpenie a rekonštrukcia historického domu na obecné múzeum	neuskutočnené				
Zriadenie tradičného hospodárskeho dvora s domácimi zvieratami	neuskutočnené				
Vydanie obecného a turistického sprievodcu	neuskutočnené				
Vybudovanie amfiteátra na folklórne festivaly	neuskutočnené				
Rekonštrukcia budovy - klub dôchodcov	neuskutočnené				
Zabezpečenie stravy pre dôchodcov a sociálne odkázaných obyvateľov	neuskutočnené				
Motivácia občanov pre podnikanie v CR formou prezentácií	neuskutočnené				
Zapojenie obyvateľov do projektov rekvalifikačného charakteru	neuskutočnené				
Zvyšovanie uvedomelosti občanov v oblasti ochrany ŽP	svojpomocne				
Zapojenie obyvateľov do projektov na ochranu životného prostredia	svojpomocne				
Likvidácia čiernych skládok TDO	bez čiernych sk.				

Revitalizácia zelene a vybudovanie parkov v obci	neuskutočnené
Úprava okolia potoka v intraviláne obce	svojpomocne
Vybudovanie kanalizácie a ČOV	neuskutočnené
Rekonštrukcia chodníkov v centre obce	neuskutočnené
Výstavba cyklotrasy v intraviláne obce osvetlenie)	neuskutočnené
Vybudovanie detského a multifunkčného ihriska	neuskutočnené

Zdroj: Obec Háj, 2024

2.2. KĽÚČOVÉ TRENDY VÝVOJA, AK BY SA STRATÉGIA PHRSR NEIMPLEMENTOVALA

Na základe zozbieraných informácií bol vypracovaný predpokladaný vývoj bez implementácie PHRSR:

- zhoršenie životného prostredia (z dôvodu nedobudovanej kanalizácie a ČOV),
- nedostatočné odvádzanie dažďových vôd, miestne komunikácie pod vodou v čase prívalových dažďov,
- zvýšenie produkcie odpadov,
- ďalšie zhoršenie stavu obecných budov,
- chátranie kultúrneho dedičstva,
- úpadok cestovného ruchu
- ďalšie zhoršenie stavu dopravnej infraštruktúry obce,
- zhoršenie kvality života obyvateľov,
- stagnácia celkového počtu obyvateľov ako následok zhoršenia životných podmienok v obci,
- starnutie obyvateľstva a zvyšovanie miery ekonomického zaťaženia produktívnej zložky populácie.

2.3. IDENTIFIKÁCIA VNÚTORNÝCH POTENCIÁLOV, VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV

Výzvy, potenciály, limity a problémy tvoria spravidla vzájomne previazaný logický hierarchický systém. Súčasťou tohto kroku je teda nielen identifikácia jednotlivých izolovaných javov, ale predovšetkým ich príčinných súvislostí a vzájomných väzieb. Výstupy tohto kroku je vhodné spracovať vo forme stromu výziev a problémov, ktorý tento systém a jeho väzby preukazuje. Tento strom je následne možné využiť pri definovaní logického systému (stromu) cieľov a opatrení, ktoré by sa mali vzťahovať na identifikované výzvy, potenciály, limity a problémy. V tejto kapitole uvádzame len stručný popis potenciálov, výziev, limitov a problémov obcí, ktoré boli identifikované pri podrobnej analýze vnútorného a vonkajšieho prostredia a na ktoré PHRSR reaguje svojou stratégiou, jednotlivými cieľmi a opatreniami. Podrobná analýza vnútorného prostredia je súčasťou Prílohy č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHRSR obce Háj na roky 2024 – 2030.

Výzvy a potenciály	Socioekonomické	Existencia záujmových skupín (rôzne združenia a organizácie)
	Územno-technické	Triedený zber, Výhodná geografická poloha obcí
	Prírodno-environmentálne	Životné prostredie bez akútnych ekologických záťaží, vhodné prírodné a podnebné podmienky, ktoré nevytvárajú žiadne obmedzenia pre rozvoj obce, množstvo prírodných bohatstiev v okolí pre rozvoj cestovného ruchu
	Inštitucionálno-organizačné	Proaktívne vedenie obce
Problémy a limity	Socioekonomické	Absencia základných služieb v obci, vysoká nezamestnanosť, starnutie obyvateľstva, zvyšovanie poproduktívnej zložky obyvateľov
	Územno-technické	Nevyhovujúci stav dopravnej infraštruktúry, nevyhovujúci stav a kapacita budov v obci, malá miera využívania obnoviteľných zdrojov, nevyhovujúci stav niektorých voľno časových a oddychovo rekreačných plôch, chýbajúce voľno časové a oddychovo rekreačné plochy, nevyhovujúci stav pamätihodností a pietnych miest, nedostatočná informovanosť návštevníkov o možnostiach v okolí
	Prírodno-environmentálne	Nedostatočné využívanie prírodného potenciálu pre rozvoj cestovného ruchu, chýbajúce a nedobudované cyklotrasy, nedostatočné odvádzanie dažďových vôd
	Inštitucionálno-organizačné	Nedostatok a nedostupnosť finančných zdrojov na rozvojové zámery

2.4. IDENTIFIKÁCIA VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV Z VONKAJŠIEHO PROSTREDIA

Na základe podrobnej analýzy vonkajšieho prostredia, ktorá je súčasťou Prílohy č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHRSR obce Háj na roky 2024 - 2030 boli identifikované nasledovné výzvy a potenciály, resp. limity a problémy z vonkajšieho prostredia:

Výzvy a potenciály z vonkajšieho prostredia:

- oživenie pracovného trhu, zamestnanosti v popandemickom období,
- investície z Plánu obnovy a odolnosti EÚ,
- možnosti spolufinancovania rozvojových aktivít zo zdrojov EÚ a iných dotačných titulov,
- dostupná vzdialenosť kľúčových ekonomických subjektov a veľkých zamestnávateľov v KSK,
- dobudovanie cestnej infraštruktúry pre napojenie sa na kľúčové dopravné uzly,
- trend presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dostupnosťou,
- bohaté zdroje a zásoby kvalitnej pitnej vody v kraji,
- kultúrne a prírodné bohatstvo v okolí
- priaznivé podmienky na rozvoj pešej turistiky a cykloturistiky aj v okolitých obciach.

Limity a problémy z vonkajšieho prostredia:

- hospodárske a spoločenské dopady pandémie, energetickej krízy a vojny na Ukrajine
- globálny trend starnutia obyvateľstva,
- klimatické zmeny,
- nárast prevádzkovateľov zdrojov znečistenia životného prostredia v kraji aj zo sféry priemyslu,
- slabá podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie,
- bariéry pri získavaní prostriedkov z fondov EÚ a iných dotačných titulov.
- nevyužitý prírodný a kultúrny potenciál okolia.

2.5. VÝSTUPY SWOT ANALÝZY PRE VOĽBU TYPU STRATÉGIE

SWOT analýza nám umožní zhodnotenie výsledkov socioekonomickej analýzy obce vo výstižnej forme vďaka svojmu usporiadaniu do štyroch kvadrantov:

- silné stránky,
- slabé stránky,
- príležitosti,
- ohrozenia.

Čo je potrebné k tomu, aby sme mohli vypracovať účinnú rozvojovú stratégiu? Silné a slabé stránky sú v SWOT analýze definované, ako interné faktory a kapacity, ktoré sú prínosom alebo naopak, predstavujú nedostatky súčasného stavu. Príležitosti a ohrozenia predstavujú externé faktory a podmienky prostredia, určujú možnosti rozvoja a riziká, s ktorými treba rátať v budúcnosti. Rozdelenie položiek medzi silné stránky a príležitosti definuje, na ktorých faktoroch môže obce stavať, aktívne ich využívať a rozvíjať – a má na ne dosah, tiež ktoré faktory sú pre obec priaznivé, avšak nie sú stratégiou obce adresované, resp. sú mimo dosah obce (príležitosti). Členenie položiek na slabé stránky a ohrozenia určuje, aké faktory má obec odstrániť, resp. eliminovať – a má na ne dosah (slabé stránky); tiež akým ohrozeniam bude musieť čeliť v jej ďalšom rozvoji.

Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy: Výstupom SWOT analýzy je nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov:

- ofenzívnej stratégie,
- defenzívnej stratégie,
- stratégie spojenectva,
- stratégie úniku.

Voľba prístupu závisí nielen od charakteru vízie a hlavného cieľa, priorít a jednotlivých cieľov, ale aj od východiskovej situácie a očakávaných zmien prostredia, v ktorom sa stratégia bude realizovať. Spravidla je strategický prístup kombináciou viacerých dimenzií stratégie.

Silné stránky	Slabé stránky
➢ hodnotné prírodné danosti územia, ➢ hodnotné kultúrno-historické pamiatky, ➢ atraktívne prostredie pre bývanie, ➢ prostredie vhodné pre rekreáciu, chalupárenie, ➢ potenciál územia pre budovanie cyklotrás, ➢ zavedený systém separovaného zberu odpadu, ➢ potenciál pre spoluprácu a posilnenie identity (vzťah k tradíciám, folklóru, kultúrnym hodnotám, spolková a klubová činnosť, šport),	➢ chýbajúce možnosti pre zamestnávanie obyvateľov, ➢ nedostatok pracovných príležitostí v okolí, ➢ nedostatok služieb najmä pre rozvoj cestovného ruchu, ➢ chýbajúce napojenie na strategicky dôležité dopravné uzly, ➢ nedobudovaná kanalizácia a odvádzanie dažďových vôd, ➢ nízke uvedomenie obyvateľstva v oblasti nakladania s odpadmi (nedôsledná separácia odpadu obyvateľmi, vznik čiernych skládok), ➢ slabá propagácia prírodných bohatstiev ➢ slabá propagácia cestovného ruchu, ➢ nedostatočné podmienky pre voľnočasové aktivity – šport, kultúra, kluby, krúžky (budovy a areály), ➢ chýbajúce služby pre seniorov

Príležitosti	Ohrozenia
➢ využitie externých zdrojov pre rozvoj obcí a podnikania v oblasti poľnohospodárstva, lesníctva a služieb, ➢ postupné naštartovanie ekonomiky po pandémií a energetickej kríze, ➢ podpora KSK pre rozvoj obcí, ➢ využitie ponuky vzdelávania pre podporu ekonomického rozvoja a spravovania obce, ➢ cezhraničná spolupráca, ➢ využívanie obnoviteľných zdrojov energie	➢ obmedzenia zo strany chránených území, ➢ klimatické zmeny - ohrozenia záplavami, vysychanie studní v dôsledku dlhšie trvajúcich období sucha, ➢ starnutie obyvateľstva, ➢ nárast chudoby, ➢ odliv kvalifikovanej pracovnej sily ➢ vplyv migrantov na územie v dôsledku vojny na Ukrajine

2.6. VÝSTUP BENCHMARKINGU V KONTEXTE ŠIRŠIEHO ÚZEMIA

Benchmarking predstavuje spôsob určenia cieľa zmeny, tzv. učenie sa od najlepších. Súčasťou analytickej časti PHRSR je aj identifikácia možných prístupov a nástrojov pre riešenie výziev a problémov a kapitalizáciu potenciálov (získanie úžitku z potenciálov), ktoré sa osvedčili v domácej alebo medzinárodnej praxi. Pri analýze príkladov dobrej praxe je dôležité nielen identifikovať ich pozitívne prvky, ale aj možné obmedzenia prenosu

skúseností vyplývajúce z rôznych východiskových situácií, rozdielnych legislatívnych, sociálnych, ekonomických, či geografických prostredí a pod. Pre obec Háj sú zaujímavé skúsenosti takých obcí, ktoré dokázali udržať rastúci trend počtu obyvateľov vďaka zatraktívneniu obce z pohľadu bývania pre všetky generácie obyvateľov, t. j. aj pre mladých. Na druhej strane dokázali ťažiť aj z trendu presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dopravnou dostupnosťou. Tieto obce vďaka mobilizácii vlastného potenciálu a s využitím externých zdrojov dokázali efektívne napredovať. Boli v nich naplno využité zdroje EÚ a iných grantových schém pre rozvoj v každej oblasti – životné prostredie, infraštruktúra a pod. Je to príklad toho, že je potrebné byť pripravený a pružne reagovať na zverejnené výzvy na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok (NFP). V oblasti bývania sú cenné skúsenosti obcí s rozšírením stavebných pozemkov v rámci intravilánu obce.

2.7. IDENTIFIKÁCIA DISPARÍT A FAKTOROV ROZVOJA

Na základe parciálnych analýz je možné identifikovať hlavné faktory a disparity rozvoja, čo zabezpečí najvyššiu adresnosť programového dokumentu. Kľúčové disparity definujú „prekážky“, ktoré je potrebné prekonať, aby bolo možné napĺňať víziu a dosiahnuť všetky stanovené ciele. Disparity rozvoja, ako kontrasty medzi rozvojovými potenciálmi a stavom, resp. limitmi v území sú preto osobitne dôležité pre identifikáciu resp. spresnenie výziev pre stratégiu. Faktory rozvoja určujú, ktoré impulzy sociálno-ekonomického rozvoja sa majú využívať a vytvárať na zmiernenie identifikovaných disparít.

Na základe výsledkov analýz boli identifikované nasledujúce kľúčové disparity:

- nedobudovaná environmentálna infraštruktúra obce – kanalizácie, ČOV, odvádzanie dažďových vôd,
- nedostatočné využite existujúceho rozvojového potenciálu obce.

Boli identifikované nasledovné faktory rozvoja:

- výhodná geografická poloha obce pre bývanie a chalupárčenie,
- krajinný a kultúrny potenciál okolia.

2.8. STROM VÝZIEV A PROBLÉMOV

S cieľom zvýšiť prehľadnosť je vhodné výzvy, potenciály, limity a problémy znázorniť v podobe stromu výziev a problémov.

Strom potenciálov a výziev:

- hodnotné prírodné danosti územia,
- hodnotné kultúrno-historické pamiatky,
- atraktívne prostredie pre bývanie,
- prostredie vhodné pre rekreáciu, chalupárenie,
- potenciál územia pre budovanie cyklotrás,
- územné danosti pre rozvoj poľnohospodárstva a lesníctva,
- priestor a podmienky pre využívanie obnoviteľných zdrojov energie,
- zavedený separovaný zber odpadu,
- životné prostredie bez akútnych ekologických záťaží,
- existencia záujmových skupín.

Strom problémov a limitov:

- nedostatok pracovných príležitostí v rámci obce a blízkeho okolia,
- nedostatok služieb najmä pre rozvoj cestovného ruchu,
- nedobudovaná kanalizácia a odvádzanie dažďových vôd,
- slabá propagáciu cestovného ruchu,
- nedostatočné podmienky pre voľno časové aktivity – šport, kultúra, kluby, krúžky (budovy a areály),
- chýbajúce služby pre seniorov
- obmedzenia zo strany chránených území,
- klimatické zmeny - ohrozenia záplavami, vysychanie studní v dôsledku dlhšie trvajúcich období sucha,
- starnutie obyvateľstva,
- odliv kvalifikovanej pracovnej sily.

3. ROZVOJOVÁ STRATÉGIA

Definovanie rozvojovej stratégie nadväzuje na výsledky komplexných analýz a na SWOT analýzu, pričom sa snaží odstrániť alebo zmierniť identifikované disparity pomocou určených faktorov rozvoja. Hlavným cieľom definovania rozvojovej stratégie je určenie programovej štruktúry pre dané programovacie obdobie. Kľúčovou fázou v procese tvorby rozvojovej stratégie je definovanie vízie a hlavného cieľa, resp. určenie priorít a strategických cieľov PHRSR opierajúc sa o výstupy prípravnej, inventarizačnej, analytickej a prognostickej fázy.

Vízia a hlavný cieľ spoločne s prioritami a strategickými cieľmi tvoria jadro programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja a predstavujú strategickú časť PHRSR. Vízia a hlavný cieľ načrtávajú predstavu o budúcom smerovaní obcí, reprezentujú pohľad na očakávaný stav v strednodobom až dlhodobom horizonte. Priority definujú kľúčové želané zmeny v kvalite života obyvateľov, ktoré majú byť dosiahnuté realizáciou stratégie PHRSR. Strategické ciele predstavujú kľúčové výsledky a výstupy nasmerované na dosiahnutie vízie a definovaných priorít.

3.1. VÍZIA ROZVOJA A HLAVNÝ CIEĽ

Vízia a hlavné ciele obce do roku 2030 je poskytnutie čo najlepších podmienok pre život obyvateľov, dobudovanie a rekonštrukcia základnej infraštruktúry. Pre mladých zabezpečiť podmienky pre bývanie, zabezpečiť prístup k pracovným príležitostiam v okolí a zabezpečiť vytvorenie nových pracovných miest v spolupráci s miestnymi organizáciami a hospodárskymi subjektmi. Pre starších obyvateľov zabezpečiť prístup k službám a poskytnúť čo najlepšie podmienky pre ich každodenné potreby. Pre atraktivitu okolia vybudovať podmienky a služby, ktoré rozvinú cestovný ruch a pritiahnu tak návštevníkov do ich okolia.

3.2. ŠTRUKTÚRA PRIORÍT A ICH VÄZBY

Hlavný cieľ bude napĺňaný prostredníctvom realizácie strategických cieľov združených do 3 priorít, ktoré sú rovnocenné a navzájom na seba nadväzujú:

- **Priorita 1**: MODERNÁ OBEC PRE VŠETKÝCH

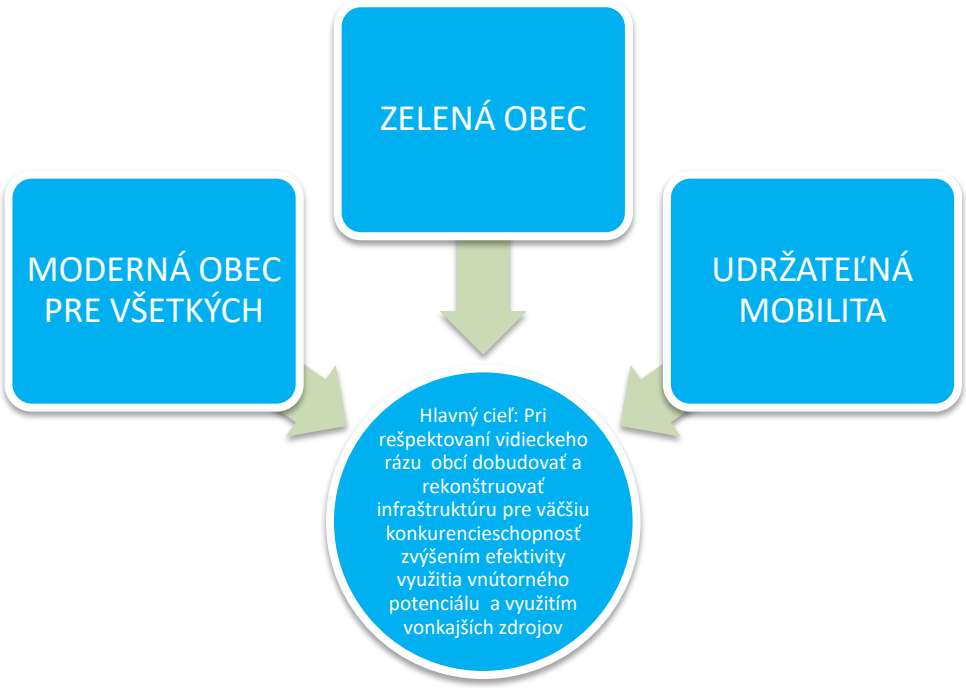
○ Strategický cieľ 1.1. Obec atraktívna pre život a konkurencieschopná k širokému okoliu

- **Priorita 2:** ZELENÁ OBEC

○ Strategický cieľ 2.1. Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov

- **Priorita 3:** UDRŽATEĽNÁ MOBILITA

○ Strategický cieľ 3.1. Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu



3.3. SYSTÉM CIEĽOV, ICH SÚVISLOSTI, INDIKÁTOROV A STROM CIEĽOV

3.3.1. PREHĽAD STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV VO VÄZBE NA HLAVNÝ CIEĽ A PRIORITY

Vo väzbe na definované priority a strategické ciele sa určí úroveň špecifických cieľov (najmä s operatívnym charakterom), ktorá cieli na krátkodobý časový horizont. Hierarchický systém cieľov je zobrazený v tzv. strome cieľov na úrovni obcí, ktorý zobrazí všetky špecifické ciele, ich jednotlivé úrovne s ohľadom na ich vzájomné väzby.

Priorita 1 MODERNÁ OBEC PRE VŠETKÝCH	**Priorita 2** ZELENÁ OBEC	**Priorita 3** UDRŽATEĽNÁ MOBILITA
Strategický cieľ 1.1. Obec atraktívna pre život a konkurencieschopná k širokému okoliu	**Strategický cieľ 2.1.** Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov	**Strategický cieľ 3.1.** Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu
Špecifický cieľ 1.1.1. Multifunkčné ihrisko	**Špecifický cieľ 2.1.1.** Kanalizácia a domové ČOV	**Špecifický cieľ 3.1.1.** Asfaltová cesta pri rímskokatolíckom kostole
Špecifický cieľ 1.1.2. Amfiteáter	**Špecifický cieľ 2.1.2.:** Odvodňovacie kanály	**Špecifický cieľ 3.1.2.** Informačné tabule na náučný chodník
Špecifický cieľ 1.1.3. Rekonštrukcia obecného domu – budova č. 113	**Špecifický cieľ 2.1.3.:** Zberný dvor	**Špecifický cieľ 3.1.3.** Chodníky v obci
Špecifický cieľ 1.1.4. Kultúrne podujatie		**Špecifický cieľ 3.1.4.** Parkovisko pri futbalovom ihrisku
Špecifický cieľ 1.1.5. Park pri fontáne		**Špecifický cieľ 3.1.5.** Informačné centrum
Špecifický cieľ 1.1.6. Dobudovanie vodovodu		
Špecifický cieľ 1.1.7. Kamerový systém		

3.3.2. DETAILNÝ POPIS STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV A ZAPOJENIA PARTNEROV PRE IMPLEMENTÁCIU PHRSR

Systém cieľov a k nim viažucich sa nástrojov je detailnejšie popísaný v prehľadnej tabuľkovej forme. Súčasťou popisu je aj identifikácia väzby na ostatné ciele PHRSR, prípadne ostatných relevantných stratégií, identifikácia ukazovateľov viažucich sa k nemu, identifikácia, aké nástroje/opatrenia/aktivity resp. naplnenie akých cieľov nižšej úrovne povedie k jeho naplneniu. Detailný popis ďalej obsahuje aj dopady jeho dosiahnutia na cieľové skupiny, predpoklady a riziká naplnenia daného cieľa a prioritu plnenia daného cieľa. Ukazovatele definované vo vzťahu k definovaným prioritám a cieľom umožňujú sledovanie plnenia jednotlivých cieľov a napĺňania vízie a hlavného cieľa a priorít. K jednotlivým ukazovateľom sa určia ich východiskové a cieľové hodnoty (s ohľadom na inventarizačnú, analytickú a prognostickú fázu) vrátane väzby na ukazovatele definované v nadradených strategických dokumentoch, a tiež presné zdroje údajov na sledovanie hodnôt ukazovateľov pre zabezpečenie kontroly ich dostupnosti. Môže ísť o interné zdroje územnej samosprávy alebo o národné zdroje (ŠÚ SR, NBS, Datacentrum MF SR, NCIZ a pod.), ale aj o databázy

medzinárodných inštitúcií (Eurostat, OECD a pod.). Napĺňanie cieľov môže byť sledované buď jedným ukazovateľom alebo niekoľkými vzájomne sa doplňujúcimi ukazovateľmi.

<table>
<tr><td>PRIORITA č.1</td><td colspan="6">MODERNÁ OBEC PRE VŠETKÝCH</td></tr>
<tr><td>STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.</td><td colspan="6">Obec atraktívna pre život a konkurencieschopná k širokému okoliu</td></tr>
<tr><td>Špecifický cieľ 1.1.1.</td><td>Doba realizácie</td><td colspan="2">Partneri pre implementáciu PHRSR</td><td colspan="3">Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje</td></tr>
<tr><td rowspan="8">Multifunkčné ihrisko</td><td rowspan="2">2024 - 2030</td><td>Hlavný partner</td><td>Obec Háj</td><td colspan="3" rowspan="2">Vybudovanie multifunkčného ihriska pre voľnočasové aktivity</td></tr>
<tr><td>Spolupracujúci partneri</td><td>Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry</td></tr>
<tr><td colspan="2">Väzba na nadradené a sektorálne stratégie</td><td colspan="2">Väzba na ostatné ciele PHRSR</td><td colspan="2">Očakávaný dopad</td></tr>
<tr><td>Stratégia</td><td>Väzba</td><td>Ciele</td><td>Väzba</td><td>Stratégia</td><td>Väzba</td></tr>
<tr><td>PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 - 2027</td><td>Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti</td><td>Obec atraktívna pre život a konkurenci eschopná k širokému okoliu</td><td>Posilňuje napĺňanie daného cieľa</td><td>Obyvatelia a návštevníci obce</td><td>Zlepšenie podmienok pre život v obci</td></tr>
<tr><td colspan="6">Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)</td></tr>
<tr><td>Názov indikátora</td><td>Typ indikátora</td><td>Dátový set pre jeho monitorovanom</td><td>Vstupná hodnota</td><td>Cieľová hodnota</td><td>Väzba na nadradené stratégie</td></tr>
<tr><td>Počet vybudovaných m^2</td><td>Výsledkový</td><td>Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu</td><td>0</td><td>Podľa PD</td><td>áno</td></tr>
<tr><td>Špecifický cieľ 1.1.2.</td><td>Doba realizácie</td><td colspan="2">Partneri pre implementáciu PHRSR</td><td colspan="3">Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje</td></tr>
<tr><td rowspan="8">Amfiteáter</td><td rowspan="2">2024 - 2030</td><td>Hlavný partner</td><td>Obec Háj</td><td colspan="3" rowspan="2">Vybudovanie amfiteátra pre kultúrne a spoločenské aktivity</td></tr>
<tr><td>Spolupracujúci partneri</td><td>Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry</td></tr>
<tr><td colspan="2">Väzba na nadradené a sektorálne stratégie</td><td colspan="2">Väzba na ostatné ciele PHRSR</td><td colspan="2">Očakávaný dopad</td></tr>
<tr><td>Stratégia</td><td>Väzba</td><td>Ciele</td><td>Väzba</td><td>Stratégia</td><td>Väzba</td></tr>
<tr><td>PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 - 2027</td><td>Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti</td><td>Obec atraktívna pre život a konkurenci eschopná k širokému okoliu</td><td>Posilňuje napĺňanie daného cieľa</td><td>Obyvatelia a návštevníci obce</td><td>Zlepšenie podmienok pre život v obci, rozvoj cestovného ruchu</td></tr>
<tr><td colspan="6">Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)</td></tr>
<tr><td>Názov indikátora</td><td>Typ indikátora</td><td>Dátový set pre jeho monitorovanom</td><td>Vstupná hodnota</td><td>Cieľová hodnota</td><td>Väzba na nadradené stratégie</td></tr>
<tr><td>Počet vybudovaných m^2</td><td>Výsledkový</td><td>Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu</td><td>0</td><td>Podľa PD</td><td>áno</td></tr>
<tr><td>Špecifický cieľ 1.1.3.</td><td>Doba realizácie</td><td colspan="2">Partneri pre implementáciu PHRSR</td><td colspan="3">Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Rekonštrukcia obecného domu – budova č. 113</td><td rowspan="2">2024 - 2030</td><td>Hlavný partner</td><td>Obec Háj</td><td colspan="3" rowspan="2">Komplexná rekonštrukcia interiéru budovy</td></tr>
<tr><td>Spolupracujúci partneri</td><td>Obecný úrad v obci Háj, rozvojové</td></tr>
</table>

			a konzultačné agentúry			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 - 2027	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Obec atraktívna pre život a konkurenci eschopná k širokému okoliu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život v obci, rozvoj cestovného ruchu*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet zrekonštruova-ných m²	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 1.1.4.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Kultúrne podujatie	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vytvorenie kultúrneho podujatia národnostných menšín pre široké okolie*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 - 2027	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Obec atraktívna pre život a konkurenci eschopná k širokému okoliu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život v obci, rozvoj cestovného ruchu*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet realizovaných udalostí	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 1.1.5.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Park s fontánou	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vybudovanie oddychového parku pri Turistickej ubytovni*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 - 2027	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Obec atraktívna pre život a konkurenci eschopná k širokému okoliu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život v obci, rozvoj cestovného ruchu*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov	**Typ indikátora**	**Dátový set pre**	**Vstupná**	**Cieľová**	**Väzba na**

	indikátora		**jeho monitorovanom**	**hodnota**	**hodnota**	**nadradené stratégie**
	Počet vybudovaných m^2	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 1.1.6.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Vodovod	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Dobudovanie a rekonštrukcia obecného vodovodu*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 - 2027	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Obec atraktívna pre život a konkurenci eschopná k širokému okoliu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život v obci*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet zrekonštruova-ných m^2	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 1.1.7.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Kamerový systém	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Rozšírenie obecného kamerového systému*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 - 2027	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Obec atraktívna pre život a konkurenci eschopná k širokému okoliu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život v obci, bezpečnosť obyvateľov*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet nainštalovaných kamier	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*4*	*10*	*áno*

PRIORITA č.2	ZELENÁ OBEC					
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.	Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov					
Špecifický cieľ 2.1.1.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Kanalizácia a domové ČOV	*2025 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vybudovanie kanalizácie dostupnú pre čo najviac obyvateľov obce pre efektívne odvádzanie odpadových vôd s prihliadnutím na životné*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj,*			

			rozvojové a konzultačné agentúry	*prostredie, budovanie domových ČOV*		
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027, Ekologické Slovensko pre budúce genrácie	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia obce*	*Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie životného prostredia*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Podiel odkanalizova-ného územia	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0%*	*100%*	*áno*
Špecifický cieľ 2.1.2.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Odvodňovacie kanály	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vybudovanie odvodňovacích kanálov pre efektívne odvádzanie odpadových vôd s prihliadnutím na životné prostredie*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027, Ekologické Slovensko pre budúce genrácie	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia obce*	*Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie životného prostredia*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet vybudovaných m^2	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 2.1.3.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Zberný dvor	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vybudovanie zberného dvora pre efektívnejšie odpadové hospodárstvo obce*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027,	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia obce*	*Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie životného prostredia*

	Ekologické Slovensko pre budúce genrácie		*zdrojov*			
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Podiel vybudovaných m^2	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0%*	*100%*	*áno*

PRIORITA č.3	UDRŽATEĽNÁ MOBILITA					
STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.	Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu					
Špecifický cieľ 3.1.1.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Asfaltová cesta pri rímskokatolíckom kostole	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vybudovanie asfaltovej cesty pri rímskokatolíckom kostole*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027, mobilita, doprava prepojenosť	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život a zlepšenie dopravnej obslužnosti*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet km vybudovanej dopravnej infraštruktúry	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 3.1.2.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Informačné tabule na náučný chodník	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vybudovanie a osádzanie informačných tabúľ v obci*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027, mobilita, doprava prepojenosť	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život a rozvoj cestovného ruchu*

	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet osadených tabúľ	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 3.1.3.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Chodníky v obci	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Rekonštrukcia miestnych chodníkov a vybudovanie nových chodníkov v obci*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027, mobilita, doprava prepojenosť	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život a zlepšenie dopravnej obslužnosti*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet km zrekonštruovanej dopravnej infraštruktúry, Počet km vybudovanej dopravnej infraštruktúry	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*
Špecifický cieľ 3.1.4.	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHRSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Parkovisko pri futbalovom ihrisku	*2024 - 2030*	**Hlavný partner**	*Obec Háj*	*Vybudovanie parkoviska pri futbalovom ihrisku*		
		Spolupracujúci partneri	*Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry*			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHRSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Stratégia**	**Väzba**
	PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027, mobilita, doprava prepojenosť	*Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti*	*Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu*	*Posilňuje napĺňanie daného cieľa*	*Obyvatelia a návštevníci obce*	*Zlepšenie podmienok pre život a zlepšenie dopravnej obslužnosti*
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet m^2 vybudovanej dopravnej infraštruktúry	*Výsledkový*	*Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu*	*0*	*Podľa PD*	*áno*

<table>
<tr><td rowspan="10">Špecifický cieľ 3.1.1.
Informačné centrum</td><td>Doba realizácie</td><td colspan="2">Partneri pre implementáciu PHRSR</td><td colspan="3">Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje</td></tr>
<tr><td rowspan="2">2024 - 2030</td><td>Hlavný partner</td><td>Obec Háj</td><td colspan="3" rowspan="2">Vytvorenie informačného centra pre návštevníkov obce</td></tr>
<tr><td>Spolupracujúci partneri</td><td>Obecný úrad v obci Háj, rozvojové a konzultačné agentúry</td></tr>
<tr><td colspan="2">Väzba na nadradené a sektorálne stratégie</td><td colspan="2">Väzba na ostatné ciele PHRSR</td><td colspan="2">Očakávaný dopad</td></tr>
<tr><td>Stratégia</td><td>Väzba</td><td>Ciele</td><td>Väzba</td><td>Stratégia</td><td>Väzba</td></tr>
<tr><td>PRHSR KSK 2023 – 2027, Partnerská dohoda 2021 – 2027, mobilita, doprava prepojenosť</td><td>Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti</td><td>Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu</td><td>Posilňuje napĺňanie daného cieľa</td><td>Obyvatelia a návštevníci obce</td><td>Zlepšenie podmienok pre život a zlepšenie dopravnej obslužnosti, zlepšenie cestovného ruchu</td></tr>
<tr><td colspan="6">Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)</td></tr>
<tr><td>Názov indikátora</td><td>Typ indikátora</td><td>Dátový set pre jeho monitorovanom</td><td>Vstupná hodnota</td><td>Cieľová hodnota</td><td>Väzba na nadradené stratégie</td></tr>
<tr><td>Počet vybudovaných m^2</td><td>Výsledkový</td><td>Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu</td><td>0</td><td>Podľa PD</td><td>áno</td></tr>
</table>

3.4. STRATEGICKÝ PRÍSTUP PRE DOSIAHNUTIE VÍZIE A HLAVNÉHO CIEĽA, PRIORÍT A SYSTÉMU CIEĽOV PHRSR

Tvorba vlastnej stratégie, teda spôsobu naplnenia vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov sa musí odvíjať od voľby prístupu a následne sa definuje postup a nástroje pre ich dosiahnutie. Voľba prístupu závisí nielen od charakteru vízie a hlavného cieľa, priorít a jednotlivých cieľov, ale aj od východiskovej situácie a očakávaných zmien prostredia, v ktorom sa stratégia bude realizovať. Návrh jedného zo štyroch prístupov (ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva a stratégie úniku) je výstupom SWOT analýzy. Spravidla je strategický prístup kombináciou viacerých dimenzií stratégie. Stratégia môže byť v tomto zmysle založená na maximalizácii využitia vnútorných zdrojov (ako sú fyzické, nefyzické, alebo organizačné schopnosti, dopyt, jedinečnosť/nahraditeľnosť, vhodnosť, trvácnosť), na využití spolupráce a deľby práce medzi partnerov, na zabezpečení udržateľnosti budovaním robustnosti, resp. rozvojom adaptačných schopností a flexibility v dynamicky sa meniacich a ťažko predvídateľných podmienkach, na priorite uspokojovania dopytu, či využití najnovších poznatkov, prístupov a technológií. V súčasnosti sa v rámci rôznych prístupov presadzujú integrované prístupy.

Aby snaha rozvíjať obec dosiahla svoj maximálny potenciál, je dôležité k nej integrovane pristupovať na základe 4 princípov:

- **Územná integrácia** – osvojenie si pohľadu na rozvoj územia mimo administratívnych hraníc, ale cez porozumenie prepojeniam, vzťahom a vzájomnej závislosti miestnych aktérov,
- **Tematická integrácia** – holistický a medzisektorový prístup k rozvoju územia, pri ktorom by investície do ľudského kapitálu, infraštruktúry, inovácií, služieb a pod. mali byť v jednej línii dosahovania vyššej kvality života miestnej populácie,
- **Verejno-súkromné partnerstvá a široké zapájanie zainteresovaných aktérov** – ako kľúčový aspekt pre to, aby si verejnosť osvojila rozvojový proces a spoločne si definovali želané ciele,
- **Finančná integrácia** – bude dôležité umožniť kombináciu rôznych zdrojov a zabezpečiť ich koordináciu pre dosahovanie lokálne a regionálne definovaných cieľov. Tieto princípy sú nosnými aspektmi zohľadnenými pri návrhu strategického prístupu. Zároveň je však dôležité zachovať určitú mieru flexibility stratégie, aby bola schopná adaptovať sa na neustále sa meniacu realitu.

3.5. PARTNERI PRE IMPLEMENTÁCIU PHRSR A STRATÉGIA ICH ZAPOJENIA

Prehľad partnerov pre implementáciu PHRSR a ich poloha pri implementácii stratégie:

- obecný úrad – výkonný orgán, administratívny orgán,
- mimovládne organizácie pôsobiace v regióne – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHRSR,
- rozvojové a konzultačné agentúry – konzultácia možností získania nenávratných zdrojov pre implementáciu nástrojov,
- orgány štátnej správy a regionálnej samosprávy – spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácií nástrojov,
- aktívni občania – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHRSR.

4. IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA

V tejto časti PHRSR sa vypracuje podrobný plán implementácie stratégie obsiahnutej v dokumente. Podrobný plán implementácie stratégie definuje predovšetkým:

- súbory nástrojov, opatrení/aktivít vedúce k naplneniu definovaných cieľov,
- časový harmonogram implementácie stratégie a v jeho rámci konkrétne úlohy pre implementáciu navrhovaných nástrojov vrátane subjektov zodpovedných za ich splnenie a určenie výstupov realizácie týchto úloh, ktorý je reprezentovaný akčným plánom implementácie,
- implementačnú štruktúru vrátane systému riadenia implementácie PHRSR, v ktorej musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHRSR,
- pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie a plán riadenia rizík,
- systém monitorovania a transparentného hodnotenia a napĺňania cieľov stratégie, ktoré sa zapracovávajú do PHRSR.

4.1. NÁSTROJE NA IMPLEMENTÁCIU STRATÉGIE

Na základe zvoleného postupu pri napĺňaní vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov sa definujú nástroje, ktorými sa majú dosiahnuť ciele. Uskutoční sa identifikácia konkrétnych činností a úloh, ktoré musia byť realizované v rámci opatrení/nástrojov zabezpečujúcich dosiahnutie jednotlivých cieľov, potom ku každej úlohe/činnosti sa určí jej časová náročnosť, potreba zdrojov (finančných, ľudských, materiálnych a pod.), ďalej ku každej činnosti a úlohe sa priradia partneri zodpovední za jej vykonanie a ku každej činnosti a úlohe sa identifikuje jej väzba na iné činnosti a úlohy. Prehľadný opis systému cieľov a k nim prislúchajúcich nástrojov PHRSR, ktorý je súčasťou dopracovaného návrhu stratégie (už obsahujúci víziu a hlavný cieľ, definíciu priorít, kompletnú sústavu cieľov, sústavu indikátorov a ich cieľových hodnôt, postup a nástroje vedúce k naplneniu cieľov) uvádzajú tabuľky nižšie.

PRIORITA č. 1	MODERNÁ OBEC PRE VŠETKÝCH						
STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.	Obec atraktívna pre život a konkurencieschopná k širokému okoliu						
Špecifický cieľ 1.1.1.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Multifunkčné ihrisko	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Vybudovanie multifunkčného ihriska pre voľnočasové aktivity*				
	Vybudovanie multifunkčného ihriska pre voľnočasové aktivity	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program výstavba*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*
Špecifický cieľ 1.1.2.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Amfiteáter	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Vybudovanie amfiteátra pre kultúrne a spoločenské aktivity*				
	Vybudovanie amfiteátra pre kultúrne a spoločenské aktivity	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program výstavba a kultúra*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*
Špecifický cieľ 1.1.3.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Rekonštrukcia obecného domu – budova č. 113	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Komplexná rekonštrukcia interiéru budovy*				
	Komplexná rekonštrukcia	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*				

<table>
<tr><td></td><td>interiéru budovy</td><td>Kľúčoví partneri a ich úloha</td><td colspan="5">Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie
Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie
Poskytovateľ dotácie</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>Čas implementácie nástroja</td><td colspan="5">2024 – 2030</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td rowspan="2">Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja</td><td>Druh zdroja</td><td>Potrebný objem</td><td>Možnosti pokrytia potreby</td><td colspan="2">Väzba na programový rozpočet</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>Finančný</td><td>Podľa PD</td><td>Dotácia, vlastné zdroje</td><td colspan="2">Program výstavba</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td rowspan="2">Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja</td><td colspan="2">Inštitucionálna</td><td colspan="2">Organizačná/procesná</td><td>Informačná</td><td>Implementácia iného nástroja</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td colspan="2">Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci</td><td colspan="2">Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci</td><td>Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how</td><td>Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja</td></tr>
<tr><td>Špecifický cieľ 1.1.4.</td><td colspan="8">Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa</td></tr>
<tr><td>Kultúrne podujatie</td><td>Identifikácia nástroja</td><td>Charakteristika</td><td colspan="5">Vytvorenie kultúrneho podujatia národnostných menšín pre široké okolie</td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="6">Vytvorenie kultúrneho podujatia národnost-ných menšín pre široké okolie</td><td>Význam nástroja pre naplnenie cieľa</td><td colspan="5">Kľúčový</td></tr>
<tr><td></td><td>Kľúčoví partneri a ich úloha</td><td colspan="5">Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie
Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie
Poskytovateľ dotácie</td></tr>
<tr><td></td><td>Čas implementácie nástroja</td><td colspan="5">2024 – 2030</td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="2">Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja</td><td>Druh zdroja</td><td>Potrebný objem</td><td>Možnosti pokrytia potreby</td><td colspan="2">Väzba na programový rozpočet</td></tr>
<tr><td></td><td>Finančný</td><td>Podľa PD</td><td>Dotácia, vlastné zdroje</td><td colspan="2">Program kultúra a cestovný ruch</td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="2">Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja</td><td colspan="2">Inštitucionálna</td><td colspan="2">Organizačná/procesná</td><td>Informačná</td><td>Implementácia iného nástroja</td></tr>
<tr><td></td><td colspan="2">Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci</td><td colspan="2">Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci</td><td>Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how</td><td>Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja</td></tr>
<tr><td>Špecifický cieľ 1.1.5.</td><td colspan="8">Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa</td></tr>
<tr><td>Park s fontánou</td><td>Identifikácia nástroja</td><td>Charakteristika</td><td colspan="5">Vybudovanie oddychového parku pri turistickej ubytovni</td></tr>
<tr><td></td><td rowspan="5">Vybudovanie oddychového parku pri turistickej ubytovni</td><td>Význam nástroja pre naplnenie cieľa</td><td colspan="5">Kľúčový</td></tr>
<tr><td></td><td>Kľúčoví partneri a ich úloha</td><td colspan="5">Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie
Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie
Poskytovateľ dotácie</td></tr>
<tr><td></td><td>Čas implementácie nástroja</td><td colspan="5">2024 – 2030</td></tr>
<tr><td></td><td>Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja</td><td>Druh zdroja</td><td>Potrebný objem</td><td>Možnosti pokrytia potreby</td><td colspan="2">Väzba na programový rozpočet</td></tr>
</table>

			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program výstavba a občianska vybavenosť*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*
Špecifický cieľ 1.1.6.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Vodovod	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Dobudovanie a rekonštrukcia obecného vodovodu*				
	Dobudovanie a rekonštruk-cia obecného vodovodu	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Doplnkový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program výstavba a občianska vybavenosť*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*
Špecifický cieľ 1.1.7.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Kamerový systém	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Rozšírenie obecného kamerového systému o 6 ks*				
	Rozšírenie obecného kamerového systému	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Doplnkový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program občianska vybavenosť a bezpečnosť*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho*

			-nom rámci		*údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*nástroja*

PRIORITA č. 2	ZELENÁ OBEC							
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.	Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov							
Špecifický cieľ 2.1.1.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**							
Kanalizácia a domové ČOV	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Vybudovanie kanalizácie dostupné pre čo najviac obyvateľov obce pre efektívne odvádzanie odpadových vôd s prihliadaním na životné prostredie, budovanie domových ČOV*					
	Vybudovanie kanalizácie dostupné pre čo najviac obyvateľov obce pre efektívne odvádzanie odpadových vôd s prihliadaním na životné prostredie, budovanie domových ČOV	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*					
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*					
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*					
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**		
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program výstavba a životné prostredie*		
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*	
Špecifický cieľ 2.1.2.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**							
Odvodňovacie kanály	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Vybudovanie odvodňovacích kanálov pre efektívne odvádzanie odpadových vôd s prihliadaním na životné prostredie*					
	Vybudovanie odvodňovacích kanálov pre efektívne odvádzanie odpadových vôd s prihliadaním na životné prostredie	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*					
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*					
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*					
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**		
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program životné prostredie*		
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*	
Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**							

<table>
<tr><td>2.1.3.</td><td colspan="7"></td></tr>
<tr><td rowspan="6">Zberný dvor</td><td>Identifikácia nástroja</td><td>Charakteristika</td><td colspan="5">Vybudovanie zberného dvora pre efektívnejšie odpadové hospodárstvo obce</td></tr>
<tr><td rowspan="5">Vybudovanie zberného dvora pre efektívnejšie odpadové hospodárstvo obce</td><td>Význam nástroja pre naplnenie cieľa</td><td colspan="5">Kľúčový</td></tr>
<tr><td>Kľúčoví partneri a ich úloha</td><td colspan="5">Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie
Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie
Poskytovateľ dotácie</td></tr>
<tr><td>Čas implementácie nástroja</td><td colspan="5">2024 – 2030</td></tr>
<tr><td>Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja</td><td>Druh zdroja</td><td>Potrebný objem</td><td>Možnosti pokrytia potreby</td><td colspan="2">Väzba na programový rozpočet</td></tr>
<tr><td>Finančný</td><td>Podľa PD</td><td>Dotácia, vlastné zdroje</td><td colspan="2">Program výstavba a životné prostredie</td></tr>
<tr><td>Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja</td><td>Inštitucionálna</td><td colspan="2">Organizačná/procesná</td><td>Informačná</td><td>Implementácia iného nástroja</td></tr>
<tr><td>Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci</td><td colspan="2">Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci</td><td>Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how</td><td>Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja</td></tr>
</table>

<table>
<tr><td>PRIORITA č. 3</td><td colspan="7">UDRŽATEĽNÁ MOBILITA</td></tr>
<tr><td>STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.</td><td colspan="7">Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu</td></tr>
<tr><td>Špecifický cieľ 3.1.1.</td><td colspan="7">Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa</td></tr>
<tr><td rowspan="6">Asfaltová cesta pri rímskokatolíckom kostole</td><td>Identifikácia nástroja</td><td>Charakteristika</td><td colspan="5">Vybudovanie asfaltovej cesty pri rímskokatolíckom kostole</td></tr>
<tr><td rowspan="5">Vybudovanie asfaltovej cesty pri rímskokatolíckom kostole</td><td>Význam nástroja pre naplnenie cieľa</td><td colspan="5">Kľúčový</td></tr>
<tr><td>Kľúčoví partneri a ich úloha</td><td colspan="5">Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie
Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie
Poskytovateľ dotácie</td></tr>
<tr><td>Čas implementácie nástroja</td><td colspan="5">2024 – 2030</td></tr>
<tr><td>Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja</td><td>Druh zdroja</td><td>Potrebný objem</td><td>Možnosti pokrytia potreby</td><td colspan="2">Väzba na programový rozpočet</td></tr>
<tr><td>Finančný</td><td>Podľa PD</td><td>Dotácia, vlastné zdroje</td><td colspan="2">Program komunikácie a doprava</td></tr>
<tr><td>Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja</td><td>Inštitucionálna</td><td colspan="2">Organizačná/procesná</td><td>Informačná</td><td>Implementácia iného nástroja</td></tr>
<tr><td>Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci</td><td colspan="2">Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci</td><td>Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how</td><td>Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja</td></tr>
<tr><td>Špecifický cieľ 3.1.2.</td><td colspan="7">Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa</td></tr>
<tr><td>Informačné tabule na náučný chodník</td><td>Identifikácia nástroja</td><td>Charakteristika</td><td colspan="5">Vybudovanie a osádzanie informačných tabúl v obci</td></tr>
</table>

	Vybudovanie a osádzanie informačných tabúl v obci	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program komunikácie a doprava a cestovný ruch*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*
Špecifický cieľ 3.1.3.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Chodníky v obci	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Rekonštrukcia chodníkov a vybudovanie nových chodníkov v obci*				
	Rekonštrukcia chodníkov a vybudova-nie nových chodníkov v obci	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program komunikácie a doprava a občianska vybavenosť*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*
Špecifický cieľ 3.1.4.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Parkovisko pri futbalovom ihrisku	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Vybudovanie parkoviska pri futbalovom ihrisku*				
	Vybudovanie parkoviska pri futbalovom ihrisku	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Kľúčový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia**	**Väzba na programový rozpočet**	

		nástroja			**potreby**		
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program komunikácie a doprava a občianska vybavenosť*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*
Špecifický cieľ 3.1.5.	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Informačné centrum	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	*Vytvorenie informačného centra pre návštevníkov obce*				
	Vytvorenie informačného centra pre návštevníkov obce	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	*Doplnkový*				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	*Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie* *Orgány štátnej správy – povoľovacie konanie* *Poskytovateľ dotácie*				
		Čas implementácie nástroja	*2024 – 2030*				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný	*Podľa PD*	*Dotácia, vlastné zdroje*	*Program výstavba a cestovný ruch*	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**		**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionál-nom rámci	*Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci*		*Implementá-cia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how*	*Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja*

4.2. POSTUP PRI IMPLEMENTÁCII PHRSR

Pri spracovaní časového harmonogramu implementácie stratégie sa určia hlavné fázy realizácie PHRSR. Ku každej fáze je definované jej časové ohraničenie, kľúčové nástroje/ opatrenia/ aktivity pre dosiahnutie cieľov. Určia sa kľúčové míľniky v implementácii, t. j. kritické aktivity/ ciele, ktoré umožňujú pokračovať v realizácii iných aktivít/ cieľov a pod – s uvedením zodpovedného partnera. Časový harmonogram nie je konečný, je priebežne aktualizovaný podľa možností obce, nakoľko termín realizácie jednotlivých projektov závisí aj od dostupnosti dotačných schém, ktoré sa plánujú využiť na spolufinancovanie.

PRIORITA 1		MODERNÁ OBEC PRE VŠETKÝCH						
Strategický cieľ	**Špecifický cieľ**	**Plánovacie roky**						
		2024	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1.1. Obec atraktívna pre život a konkurencieschopná k širokému okoliu	1.1.1. Multifunkčné ihrisko							
	1.1.2. Amfiteáter							
	1.1.3. Rekonštrukcia obecného domu – budova č. 113							
	1.1.4. Kultúrne podujatie							
	1.1.5. Park pri fontáne							
	1.1.6. Dobudovanie vodovodu							
	1.1.7. Kamerový systém							
Míľniky	1.1.1. Multifunkčné ihrisko	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	1.1.2. Amfiteáter	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	1.1.3. Rekonštrukcia obecného domu – budova č. 133	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	1.1.4. Kultúrne podujatie	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	1.1.5. Park s fontánou	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	1.1.6. Dobudovanie vodovodu	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	1.1.7. Kamerový systém	Zodpovedný partner			Obecný úrad			

PRIORITA 2		ZELENÁ OBEC						
Strategický cieľ	**Špecifický cieľ**	**Plánovacie roky**						
		2024	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
2.1. Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov	2.1.1. Kanalizácia a domové ČOV							
	2.1.2. Odvodňovacie kanály							
	2.1.3. Zberný dvor							
Míľniky	2.1.1. Kanalizácia a domové ČOV	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	2.1.2. Odvodňovacie kanály	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	2.1.3. Zberný dvor	Zodpovedný partner			Obecný úrad			

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA						
Strategický cieľ	**Špecifický cieľ**	**Plánovacie roky**						
		2024	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
3.1. Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu	3.1.1. Asfaltová cesta pri rímskokatolíckom kostole							
	3.1.2. Informačné tabule na náučný chodník							
	3.1.3. Chodníky v obci							
	3.1.4. Parkovisko pri futbalovom ihrisku							
	3.1.5. Informačné centrum							
Míľniky	3.1.1. Asfaltová cesta pri rímskokatolíckom kostole	Zodpovedný partner			Obecný úrad			
Míľniky	3.1.2. Informačné tabule na náučný chodník	Zodpovedný partner			Obecný úrad			

Míľniky	3.1.3. Chodníky v obci	Zodpovedný partner	Obecný úrad
Míľniky	3.1.4. Parkovisko pri futbalovom ihrisku	Zodpovedný partner	Obecný úrad
Míľniky	3.1.5. Informačné centrum	Zodpovedný partner	Obecný úrad

4.3. SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA NAPĹŇANIA PHRSR

Nastavenie systému monitorovania má slúžiť k hodnoteniu implementácie PHRSR na základe vyhodnotenia zvolených ukazovateľov plnenia priorít a cieľov stratégie. Využíva sa pri tom systém zadefinovaných ukazovateľov ku jednotlivým cieľom, ktoré majú určené cieľové hodnoty a kritérium času na dosiahnutie očakávaných cieľových hodnôt. Predmetom monitorovania sú teda indikátory progresu implementácie stratégie, indikátory efektívnosti a indikátory realizácie aktivít. Indikátory efektívnosti sú definované, ako pomer použitých zdrojov a dosiahnutých efektov monitorovaných prostredníctvom indikátorov progresu. Proces monitoringu sa opiera o systém zberu a spracovania dát, ktorý bol základom aj pre analytickú fázu tvorby PHRSR a výber ukazovateľov. Pri nastavení systému monitoringu sa doplní frekvencia zberu údajov, zodpovednosť za ich zber a zodpovednosť za priebežný monitoring hodnôt jednotlivých ukazovateľov progresu a efektívnosti, ako aj míľnikov. Proces monitorovania a hodnotenia plnenia priorít a cieľov PHRSR je nevyhnutné previazať s procesom monitorovania a hodnotenia napĺňania programového rozpočtu obcí v zmysle zákona č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Záverečné účty územných samospráv predstavujú vhodný nástroj, ktorý zachytáva nielen napĺňanie programového rozpočtu územnej samosprávy, ale i napĺňanie implementácie PHRSR vrátane sledovania definovaných indikátorov. Vzhľadom na previazanosť procesu implementácie PHRSR s programovým rozpočtom obcí, systém monitoringu bude využívať nástroje monitoringu programového rozpočtovania a to najmä „Záverečný účet“, ktorý je každoročne pripravovaný a schvaľovaný územnou samosprávou. Prehľad monitorovania indikátorov, míľnikov a ukazovateľov efektívnosti uvádzajú nasledovná tabuľka.

PRIORITA 1		MODERNÁ OBEC PRE VŠETKÝCH		
Názov indikátora	**Spôsob monitorovania**	**Časové body monitorovania**	**Územná podrobnosť monitorovania**	**Zodpovednosť za monitoring**
Počet zrekonštruovaných m/m^2	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet vybudovaných m^2	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet realizovaných udalostí	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet nainštalovaných zariadení	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad

PRIORITA 2		ZELENÁ OBEC		
Názov indikátora	**Spôsob monitorovania**	**Časové body monitorovania**	**Územná podrobnosť monitorovania**	**Zodpovednosť za monitoring**
Podiel odkanalizovaného územia	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet vybudovaných m^2	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA		
Názov indikátora	**Spôsob monitorovania**	**Časové body monitorovania**	**Územná podrobnosť monitorovania**	**Zodpovednosť za monitoring**
Počet km zrekonštruovanej dopravnej infraštruktúry	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet km vybudovanej dopravnej infraštruktúry	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet vybudovaných m2	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad

Počet osadených tabúľ	Evidencia OcÚ, Monitorovacia správa projektovej dokumentácie	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad

V rámci procesu hodnotenia sa každoročne vyhodnocujú získané údaje o progrese implementácie priorít a cieľov stratégie, a hodnotia sa ukazovatele efektívnosti a ukazovatele realizácie aktivít Výstupom procesu bude Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov PHRSR, ktorá bude obsahovať najmä zistenia o úspešnosti plnenia priorít a cieľov pri implementácii PHRSR, ďalej zistenia o správnosti voľby nástrojov pri implementácii PHRSR a či sú ciele, proces implementácie, alebo výsledky implementácie stratégie ovplyvnené meniacimi sa okolnosťami, efektívnosti alokovaných zdrojov.

Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov PHRSR bude mať textovú, resp. sčasti tabuľkovú formu, vypracuje ju tím pre koordináciu implementácie a doručí sa gestorovi implementácie stratégie, riadiacemu výboru implementácie, členom obecných zastupiteľstiev a hlavným kontrolórom obcí. Oponentmi hodnotiacej správy budú členovia obecných zastupiteľstiev, ktorí budú môcť poukazovať na nedostatky a zadávať zásadné pripomienky na zapracovanie pred prijatím záväzných rozhodnutí na základe výsledkov hodnotiacej správy. Dobre nastavený a fungujúci systém monitoringu môže spoločne s hodnotením viesť k pružnej reakcii na zmenené podmienky a úspešné či neúspešné kroky implementácie formou úpravy (aktualizácie) stratégie. PHRSR je otvorený dokument, v prípade potreby sa má aktualizovať a reagovať tak na nové požiadavky občanov, záujmových skupín a potenciálnych investorov, ale má reflektovať aj na legislatívne zmeny a na prípadné zmeny v relevantných programových dokumentoch regionálneho rozvoja hlavne na národnej a regionálnej úrovni. Zmeny v stratégii (napríklad zmeny vízie, hlavného cieľa, priorít, systému cieľov, prípadne nástrojov/opatrení/aktivít) alebo v spôsobe jej implementácie môžu byť vynútené vonkajším okolím stratégie, výsledkami implementácie PHRSR zistenými v procese monitoringu, ale môžu byť realizované aj na základe podnetu niektorého z partnerov implementácie stratégie.

5. PLÁN VYUŽITIA ZDROJOV VRÁTANE FINANČNÉHO PLÁNU

Plán využitia zdrojov vrátane zostavenia finančného plánu implementácie stratégie je jednou z kľúčových častí podrobného plánu implementácie stratégie. V rámci tejto časti sa stanovia finančné, ľudské, priestorové, materiálne, prípadne iné zdroje, ktoré sú nevyhnutné pre implementáciu stratégie a zostaví sa plán ich nasadenia v procese implementácie PHRSR vrátane plánu využitia finančných zdrojov. Tieto plány identifikujú objemy finančných a iných zdrojov a alokujú ich podľa účelu, času a miesta ich využitia. Finančný plán implementácie stratégie identifikuje finančné objemy, charakter, zdroje a spôsoby financovania nástrojov/projektov (vlastné zdroje, grantové schémy, pôžičky, verejné financie, súkromné zdroje a pod.). Pri projektoch/nástrojoch, ktorých implementácia sa predpokladá v najbližšom rozpočtovom roku, resp. v dvoch nasledujúcich/výhľadových rokoch (v zmysle časového systému rozpočtového programovania podľa modelu na 1+2 roky) je potrebné zabezpečiť ich väzbu na programový rozpočet obce. Každý strategický i špecifický cieľ (s operatívnym charakterom), ktorého príslušné nástroje sa budú realizovať v období pokrývajúcom najbližší rozpočtový rok resp. dva výhľadové roky musí byť reflektovaný na úrovni programu/podprogramu príslušného programového rozpočtu obce.

PRIORITA 1	**MODERNÁ OBEC PRE VŠETKÝCH**				
Strategický cieľ 1.1.	**Obec atraktívna pre život a konkurencieschopná k širokému okoliu**				
Špecifický cieľ	**Rok**			**Spolu 2024 - 2030 (v €)**	**Program/podprogram rozpočtu**
	2024 (v €)	**2025 (v €)**	**2026 (v €)**		
1.1.1. Multifunkčné ihrisko	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba
1.1.2. Amfiteáter	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba, kultúra
1.1.3. Rekonštrukcia obecného domu – budova č. 113	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba
1.1.4. Kultúrne podujatie	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program kultúra, cestovný ruch
1.1.5. Park s fontánou	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba, občianska vybavenosť
1.1.6. Dobudovanie vodovodu	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba, občianska vybavenosť
1.1.7. Kamerový systém	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program občianska vybavenosť, bezpečnosť

PRIORITA 2	**ZELENÁ OBEC**				
Strategický cieľ 2.1.	**Ochrana životného prostredia a využitie obnoviteľných zdrojov**				
Špecifický cieľ	**Rok**			**Spolu 2024 - 2030 (v €)**	**Program/podprogram rozpočtu**
	2024 (v €)	**2025 (v €)**	**2026 (v €)**		

2.1.1. Kanalizácia a domové ČOV	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba, životné prostredie
2.1.2. Odvodňovacie kanály	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program životné prostredie
2.1.3. Zberný dvor	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba, životné prostredie

PRIORITA 3	**UDRŹATEĽNÁ MOBILITA**				
Strategický cieľ 3.1.	**Zlepšenie dopravnej infraštruktúry obce a využitie kultúrneho a prírodného potenciálu**				
Špecifický cieľ	**Rok**			**Spolu 2024 - 2030 (v €)**	**Program/podprogram rozpočtu**
	2024 (v €)	**2025 (v €)**	**2026 (v €)**		
3.1.1. Asfaltová cesta pri rímskokatolíckom kostole	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program komunikácie a doprava
3.1.2. Informačné tabule na náučný chodník	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program komunikácie a doprava, cestovný ruch
3.1.3. Chodníky v obci	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program komunikácie a doprava, občianska vybavenosť
3.1.4. Parkovisko pri futbalovom ihrisku	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program komunikácie a doprava, občianska vybavenosť
3.1.5. Informačné centrum	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Podľa PD	Program výstavba, cestovný ruch

6. RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA

V priebehu implementácie PHRSR sa môžu vyskytnúť situácie, ktoré môžu ovplyvniť dosiahnutie vízie a definovaných cieľov a efektívnosť implementácie. Potenciál výskytu týchto problémov predstavuje riziko pre naplnenie stratégie, preto je potrebné identifikovať potenciálne problémy skôr než sa vyskytnú a nastaviť postupy na zníženie pravdepodobnosti ich výskytu, prípadne na minimalizáciu ich dopadov. Uvádzame prehľadný plán manažmentu rizík, ako výsledok analýzy rizík implementácie PHRSR a prehľad opatrení na ich minimalizáciu, resp. minimalizáciu ich dopadov s udaním zodpovedností a spôsobov monitorovania.

Popis rizika	**Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHRSR**	**Zhodnotenie významnosti rizika**	**Opatrenie na zníženie rizika**	**Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia**	**Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia**
Riziko nedostatku vlastných zdrojov pre dofinancovanie projektov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné a zodpovedné rozpočtovanie, hospodárnosť fungovania samosprávy	Sledovanie hospodárskeho vývoja, priebežné sledovanie a monitorovanie plnenia rozpočtu	Obecný úrad, starosta/starostka obce
Riziko nezískania dofinancovania z externých zdrojov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné sledovanie aktuálnych výziev na predkladanie žiadostí o NFP, Spolupráca s konzultačnými firmami a rozvojovými agentúrami, kvalitná príprava projektov	Monitorovanie počtu predložených žiadostí o NFP, monitorovanie schválených a neschválených žiadostí o poskytnutie NFP	Obecný úrad, starosta/starostka obce
Riziko nezáujmu obyvateľov o napojenie sa na kanalizáciu	Všetky ciele a nástroje	Nízke	Osveta, v spojení s realizáciou nástrojov príslušného strategického cieľa	Dotazníky a smart nástroje pre komunikáciu s obyvateľmi	Obecný úrad, starosta/starostka obce

7. RIADENIE IMPLEMENTÁCIE

7.1. ZÁKLADNÁ RIADIACA ŠTRUKTÚRA IMPLEMENTÁCIE STRATÉGIE

V systéme riadenia implementácie PHRSR musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHRSR, ako aj pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie. V základnej riadiacej štruktúre implementácie stratégie sú diferencované orgány s riadiacou, výkonnou a kontrolnou funkciou. Jednotlivým orgánom riadiacej štruktúry je stanovená ich úloha, právomoci a zodpovednosti. V rámci riadiacej štruktúry implementácie PHRSR využívajú štruktúry spolupráce, ktoré sa osvedčili vo fáze tvorby PHRSR, aby sa zabezpečila kontinuita strategického plánovania. Pravidlá, procesy a štruktúry riadenia implementácie PHRSR zachytáva nasledujúce tabuľky.

Názov štruktúry kontroly implementácie PHRSR	**Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHRSR**
Obecné zastupiteľstvo	Schvaľuje PHRSR, hodnotí monitoring, prehodnocuje a aktualizuje PHRSR
Hlavný kontrolór	Kontroluje plnenie cieľov, kontroluje súlad rozpočtu s PHRSR

Názov štruktúry riadenia implementácie PHRSR	**Členovia a ich funkcie**	**Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR**	**Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov**
Riadiaci výbor	Starosta/-tka obce, zástupcovia starostu/-tky, ďalší člen OZ určený po schválení PHRSR	Rozhoduje, presadzuje, zadáva úlohy, zabezpečuje všeobecnú podporu realizácie stratégie	Zasadá minimálne 1 krát štvrťročne. Intervenuje pri realizácii a rieši vznikajúce problémy
Gestor	Starosta obce	Koordinuje všetky zložky zodpovedné za implementáciu PHRSR	Stojí na čele riadiaceho výboru, zvoláva a vedie jeho zasadnutie. Najvyšší reprezentant realizácie PHRSR (aj vo vzťahu k obci, aj navonok vo vzťahu k nadriadeným orgánom)

8. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHRSR

Pri spracovaní odporúčaní a požiadaviek vyplývajúcich zo spracovania PHRSR sa vychádza z analyzovaných potrieb a predpokladov pre rozvoj obcí, ktoré prekračujú kompetenciu územnej samosprávy, resp. ktoré sa viažu na kompetencie štátnej správy v oblasti regionálneho rozvoja alebo spolupracujúcich subjektov, ktoré nie sú priamo partnermi pri tvorbe a implementácii PHRSR.

8.1. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHRSR PRE NADRADENÉ A NIŽŠIE ÚROVNE STRATEGICKÉHO RIADENIA

Nakoľko PHRSR obce Háj je program na najnižšom stupni verejnej správy, nevyplývajú z neho žiadne odporúčania na nižšie úrovne strategického riadenia. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre nadradené úrovne riadenia rozvoja sú nasledovné: priamou účelovou dotačnou politikou štátu podporiť dobudovanie základnej infraštruktúry na ochranu životného prostredia a zdravia obyvateľov a znížiť administratívnu a časovú náročnosť pre získanie financií z dotačných titulov.

8.2. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY PRE PARTNERSKÉ A SPOLUPRACUJÚCE SUBJEKTY

Odporúčania a požiadavky na partnerské a spolupracujúce subjekty:

- Obecný úrad – výkonný orgán, administratívny orgán: požaduje sa, aby vytvorili technické a administratívne zázemie pre implementáciu a monitoring PHRSR.
- Mimovládne organizácie pôsobiace v regióne – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHRSR: očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii nástrojov PHRSR počas jeho implementácie.

- Aktívni občania - konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHRSR: očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii nástrojov PHRSR počas jeho implementácie.
- Rozvojové a konzultačné agentúry – konzultácia možností získania nenávratných zdrojov pre implementáciu nástrojov: očakáva sa podávanie informácií o možnostiach získavania dotačných zdrojov a aktívna spolupráca pri spracovaní kompletnej dokumentácie žiadosti o dotáciu.
- Orgány štátnej správy a regionálnej samosprávy – očakáva sa spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov.

8.3. ZÁVEREČNÁ SPRÁVA

Základnou myšlienkou Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Háj 2024 – 2030 je presadzovať koncept trvalo udržateľného rozvoja, zlepšovať kvalitu života obyvateľov a vytvárať podmienky pre udržateľný rozvoj obce. Spracovanie PHRSR bolo iniciované obcou Háj a uskutočnil sa v období 12/2023 – 03/2024. Spracovanie dokumentu zabezpečila samospráva, zhotoviteľom dokumentu bol Mgr. Florián Emödi. Na tvorbe rozvojového programu sa podieľal aj pracovný tím, ktorý sa skladal zo starostu obce a členov OZ, zo zamestnancov obce a aktívnych obyvateľov obce. Starosta a interný pracovný tím úzko spolupracovali so zhotoviteľom dokumentu. Zoznam členov pracovných skupín je uvedený vo Vstupnej správe pre spracovanie strategického dokumentu PHRSR obce Háj na roky 2024 – 2030, ktorá tvorí prílohu č.1. dokumentu. Metodický prístup k riešeniu programu rozvoja vychádzal z aktuálnej verzie metodickej príručky „Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií“ schválnej uznesením vlády SR č. 197/2017 zo dňa 26. apríla 2017. Prípravné práce a spracovanie Vstupnej správy sa realizovali od 12/2023 do 01/2024. Zastupiteľstvo obce schválilo Vstupnú správu dňa 12.12.2023. V období 12/2023 – 03/2024 sa uskutočnila inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHRSR, stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHRSR, následne návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov a nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR. Návrh dokumentu Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja združenia obce Háj na roky 2024 - 2030 bol schválený v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja na zasadnutí obecného zastupiteľstva. Je potrebné uviesť, že PHRSR je otvorený dokument. Je možné doň

operatívne vstupovať a reagovať na zmeny a nové požiadavky a aktualizovať ho podľa potreby s cieľom v maximálnej možnej miere zvýšiť životnú úroveň obyvateľov obce. Zmeny v stratégii alebo v spôsobe jej implementácie môžu byť vynútené vonkajším okolím stratégie, výsledkami implementácie PHRSR zistenými v procese monitoringu, ale môžu byť realizované aj na základe podnetu niektorého z partnerov implementácie stratégie. Navrhovaná aktualizácia dokumentu vstúpi do platnosti až po jej schválení obecným zastupiteľstvom.

Úspešnosť implementácie PHRSR bude závisieť od mnohých faktorov, vo veľkej miere práve od dostupnosti dotačných zdrojov. Tvorba stratégie síce musí zohľadňovať realistický pohľad na dostupnosť finančných zdrojov, a stratégia nemôže byť postavená na tom, že aké dotačné prostriedky budú k dispozícii z externých zdrojov, očakáva sa avšak, že v súčasnom programovacom období sa otvorí priestor pre flexibilnejšiu a adresnejšiu podporu realizácie PHRSR zo štrukturálnych fondov EÚ, vyššiu mieru decentralizácie rozhodovania a tiež vytvorenie účinnejšej podpory regionálneho rozvoja zo strany štátu. Memorandum o spolupráci medzi Úradom podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu a kľúčovými zástupcami územnej samosprávy – Združením miest a obcí Slovenska, Úniou miest Slovenska a Združením samosprávnych krajov SK 8, prináša zásadné zmeny v spôsobe prideľovania eurofondov mestám, obciam a vyšším územným celkom v programovom období 2021 – 2027. O podpore projektov, ktoré budú predkladať obce, mestá a VÚC už nebudú rozhodovať riadiace orgány na ministerstvách, ale priamo zástupcovia územnej samosprávy a socioekonomickí partneri, ktorí sú združení v takzvaných Radách partnerstva.

9. POUZITÁ LITERATÚRA

APL GEOLOGY, 2024. Geologická mapa SR. *https://apl.geology.sk/gm50js/*

CENTRÁLNY REGISTER ZMLÚV, 2024. Zmluvy. *https://www.crz.gov.sk/*

EUROFONDY, 2024. Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027. *https://www.eurofondy.gov.sk/fondy-eu/partnerska-dohoda-sr-na-roky-2021-2027/index.html*

GOOGLE MAPS, 2024. Obec Háj. *https://www.google.com/maps?hl=sk&gl=sk&um=1&ie=UTF-8&fb=1&sa=X&ftid=0x47151e01314f822f:0x9712c9aa19ba27c8*

KOŠICKÝ SAMOSPRÁVNY KRAJ , 2024. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja KSK na roky 2016 – 2022. *https://web.vucke.sk/sk/uradna-tabula/rozvoj-regionu/phrsr-ksk-roky-2022-2027/*

KOŠICKÝ SAMOSPRÁVNY KRAJ , 2024. Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027. *https://web.vucke.sk/sk/uradna-tabula/rozvoj-regionu/phrsr-ksk-roky-2022-2027/*

MINISTERSTVO DOPRAVY SR, 2024. Úplné znenie KURS2001 v znení KURS2011. *https://www.mindop.sk/ministerstvo-1/vystavba-5/uzemne-planovanie/dokumenty/uplne-znenie-kurs2001-v-zneni-kurs2011*

MINISTERSTVO INVESTÍCIÍ, REGIONÁLNEHO ROZVOJA A INFORMATIZÁCIE SLOVENSKEJ REPUBLIKY, 2024. Agenda 2030. *https://www.mirri.gov.sk/sekcie/investicie/agenda-2030/index.html*

MINISTERSTVO INVESTÍCIÍ, REGIONÁLNEHO ROZVOJA A INFORMATIZÁCIE SLOVENSKEJ REPUBLIKY, 2024. Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030. *https://www.mirri.gov.sk/sekcie/vizia-a-strategia-rozvoja-slovenska-do-roku-2030/index.html*

MINISTERSTVO PRÁCE, SOCIÁLNYCH VECÍ A RODINY, 2024. Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021-2030. *https://www.employment.gov.sk/files/slovensky/rodina-socialna-pomoc/socialne-sluzby/nprss-fin.pdf*

MINISTERSTVO ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA, 2023. Envirostratégia 2030. *https://www.minzp.sk/iep/strategicke-materialy/envirostrategia-2030.html*

MINISTERSTVO ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA, 2024. Nízkouhlíková stratégia rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030 s výhľadom do roku 2050. *https://www.minzp.sk/klima/nizkouhlikova-strategia/*

MINISTERSTVO ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA, 2024. Program predchádzania vzniku odpadu. *https://www.minzp.sk/odpady/program-predchadzania-vzniku-odpadu//*

OBEC HÁJ, 2024. Obec. *https://www.obechaj.sk/obec/historia/*

OBEC HÁJ, 2024. Obecný úrad. *https://www.obechaj.sk/obecny-urad/zamestnanci-obce/*

OBEC HÁJ, 2024. Samospráva. *https://www.obechaj.sk/samosprava/*

PARTNERSKÁ DOHODA, 2024. Programové obdobie 2021 – 2027. *https://www.partnerskadohoda.gov.sk/programove-obdobie-2021-2027/*

SLOVENSKÁ SPRÁVA CIEST, 2024. Dopravné trasy. *https://www.cdb.sk/sk/Urcovanie-tras-pre-prepravu-NNN.alej*

ŠÚSR, 2024. Sčítanie obyvateľov, domov a bytov 2011. *https://census2011.statistics.sk/*

ŠÚSR, 2024. Sčítanie obyvateľov, domov a bytov 2021. ŠÚSR, 2023. Sčítanie obyvateľov, domov a bytov 2011. *https://census2011.statistics.sk*

ŠÚSR, 2024. Verejná databáza. *https://datacube.statistics.sk/#!/lang/sk/?utm_source=susr_portalHP&utm_medium=page_database&utm_campaign=DATAcube_portalHP*

ÚZEMNÉ PLÁNY, 2024. Územné plány obcí. *https://www.uzemneplany.sk/uvod*

ZÁKON Č. 369/1990 Z. Z. O OBECNOM ZRIADENÍ

ZÁKON Č. 583/2004 Z. Z. O ROZPOČTOVÝCH PRAVIDLÁCH ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVY

ZÁKON Č. 539/2008 Z. Z. O PODPORE REGIONÁLNEHO ROZVOJA

10. ZOZNAM PRÍLOH

Príloha č. 1 - Vstupná správa pre spracovanie strategického dokumentu PHRSR pre obec Háj na roky 2024 - 2030

Príloha č. 2 - Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHRSR obce Háj na roky 2024 - 2030

Príloha č. 3 - Zoznam skratiek použitých v PHRSR